



A
C
H

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DO EXERCÍCIO DO ANO DE 2023



INFANTÁRIO NUNO SIMÕES

Rua Dr. Roberto de Carvalho, 117
4810-284 Guimarães

253 422 520

www.inf-ns.pt

EXMOS. SENHORES ASSOCIADOS,

Para dar cumprimento ao estipulado no art.º 18, c) dos estatutos, a Direção submete a aprovação da Assembleia Geral o Relatório e Contas do Exercício referente ao período de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2023.

MISSÃO

O ano de 2023 iniciou-se dando seguimento ao Projeto Pedagógico definido pela equipa pedagógica: *Na linha da frente... Pelo ambiente!* Uma aposta, que se manifesta através de um plano de atividades e iniciativas que visou uma ação educativa que contribui para a formação de cidadãos conscientes e críticos relativamente às questões ambientais.

Ao infantário compete a missão de promoção de aprendizagens significativas, através de um programa rico e estimulante para o desenvolvimento global das crianças onde se inclui, naturalmente, o desenrolamento do Projeto.

O Infantário Nuno Simões comprometeu-se a realizar durante o ano letivo, um trabalho de sensibilização e estimulação de competências abrangendo todas as grandes áreas de desenvolvimento através de um programa lúdico de atividades.

Findo o ano letivo de 2022/2023, inicia-se o ano letivo 2023/2024 e, com ele, novos objetivos – um novo Projeto Pedagógico, uma equipa em reflexão, uma equipa em mudança paradigmática.

Inicia-se, então, o Projeto Pedagógico: *Procura-se um bom cidadão*, cujo tema se prende com a necessidade de acolhimento e celebração de todas as identidades em pertença. Acolher e celebrar as identidades pressupõe garantir que cada criança possa exercer ou ver garantidos os seus direitos. É no exercício democrático da vivência quotidiana que a criança aprende a posicionar-se, a tomar decisões. Aprende as consequências e as condições das suas ações. Aprende formas de interagir com o outro, ouvindo-o e respeitando-o, tal como fizeram consigo.

Através de uma vivência com valores assentes no respeito, na diversidade, no pluralismo, na integração, a criança vai ser capaz de se assumir e de celebrar a sua própria identidade perante “o outro”.

①
JF



SUMÁRIO DE ATIVIDADES

Durante o ano de 2023 foram desenvolvidas as atividades que passamos a descrever, e cujos objetivos gerais foram, entre outros mais específicos:

- promover o convívio entre crianças, famílias, funcionários e comunidade envolvente;
- valorizar laços afetivos;
- criar momentos de divertimento;
- estimular o gosto pela leitura e escrita;
- promover o desenvolvimento de competências sociais, de valorização pessoal, de leitura e escrita, de conhecimento científico, de conhecimento cultural, ...;
- estimular o espírito de equipa e entreajuda entre os pares;
- proporcionar contacto com diferentes tipos de atividades, nomeadamente atividades mais lúdicas e sensoriais;
- explorar e conscientizar para os diferentes tipos de famílias e estruturas familiares;
- proporcionar o conhecimento de diferentes tradições culturais e familiares;
- promover transições respeitosas e saudáveis.

JANEIRO

No mês de janeiro as crianças do INS participaram na comemoração do Dia de Reis. A planificação contava com uma atividade interna, para todas as crianças da instituição, e uma atividade no exterior, organizada pela Câmara Municipal de Guimarães.

A atividade interna foi realizada através de um teatro organizado pelos funcionários do INS para toas as crianças de creche e educação pré-escolar.

A atividade externa – organizada pela CMG – não pode ser realizada uma vez que não estavam reunidas condições meteorológicas favoráveis para a realização da atividade.

Em janeiro aconteceram também os “encontros com pais” do primeiro semestre. Estes encontros foram presenciais, cada família agendou o seu encontro junto da educadora e foi uma partilha das conquistas e desafios de cada uma das crianças.

FEVEREIRO

No mês de fevereiro as crianças do INS participaram no desfile de Carnaval organizado pela Câmara Municipal de Guimarães, que percorreu várias ruas da cidade de Guimarães e culminou no Largo do Toural.

Internamente, crianças e equipa participaram no desfile organizado pela equipa. As crianças de creche e de educação pré-escolar fantasiaram-se a rigor para viver aquele momento.

MARÇO

No mês de março festejamos o 42.º aniversário do Infantário Nuno Simões, na presença das crianças, da equipa, de algumas famílias e da Direção do INS.

Numa alusão ao Dia do Pai, as crianças construíram as suas lembranças, com o apoio das equipas educativas de sala, para oferecerem aos pais.

Demos também as boas vindas à primavera, através da inauguração das hortas que foram adquiridas. Com a colaboração da Dr.^a Bárbara Costa, nutricionista, plantamos alguns vegetais e cada sala de educação pré-escolar ficou responsável pela manutenção das horas.

ABRIL

Iniciamos o mês de abril com um incentivo à leitura, através da Feira do Livro do INS, uma parceria com a Livraria Ideal. As crianças e famílias foram chamadas a explorar a oferta e a iniciativa foi um sucesso.

No mês de abril festejou-se, também, a Páscoa. A equipa pedagógica desenvolveu um teatro que apresentou às crianças no último dia antes da Páscoa e a recordação que cada criança levou para casa foram cenouras *baby* em “vaso” de chia.

MAIO

Este mês festejamos não só o Dia da Mãe como, de forma mais alargada, celebramos o Dia da Família numa festa dedicada a todas as famílias do INS. Nesta celebração cada sala apresentou o seu número, através de palavras que simbolizam os diferentes sentimentos alusivos às famílias.

JUNHO

Para celebrar o Dia Mundial da Criança, as crianças de educação pré-escolar tiveram oportunidade de participar na atividade desenvolvida pela Câmara Municipal de Guimarães, no Multiusos de Guimarães.

Internamente, as crianças participaram nas diversas atividades organizadas pela equipa. Celebramos também os finalistas, através de uma festa de “despedida” das crianças que deixam o Infantário para integrar o primeiro ciclo do ensino básico. Esta comemoração contou com uma entrega do “Diploma INS” a cada criança finalista, de um momento organizado pelas equipas educativas para as famílias e de um momento organizado pelas famílias para as equipas. A este momento seguiu-se um jantar convívio.

No final do mês de junho, e num momento esperado por todas as crianças, os finalistas puderam dormir no INS, da “Noite no Infantário”. A programação contou com um momento de jantar, seguida de cinema e, na manhã seguinte, a inauguração da placa dos finalistas.

JULHO

O mês de julho foi o mês de reflexão, de balanço geral, de encontros com as famílias. Foi o momento de avaliação e de preparação do novo ano letivo que em breve se iniciará. Cada família teve oportunidade de agendar o seu encontro individual com as educadoras responsáveis pelo grupo do seu educando, numa reunião que serviu o único propósito



de preparar as crianças para o ano que se avizinha, refletindo sobre aquilo que aconteceu no ano que passou.

AGOSTO

Como tem vindo a ser habitual, devido às necessidades das famílias, o Infantário Nuno Simões abriu durante a primeira quinzena do mês de agosto. Durante este período a equipa, reduzida, planificou e dinamizou atividades com um carácter mais lúdico e livre, de forma a que as crianças pudessem vivenciar momentos de bem-estar e divertimento. Foram também desenvolvidos alguns trabalhos de manutenção e limpezas das salas.

SETEMBRO

Abrimos o ano letivo com as habituais reuniões de pais. Em dois dias distintos os pais e encarregados de educação foram chamados a participar numa reunião onde puderam conhecer a nova Coordenação Pedagógica, todos os funcionários do INS, as diferentes equipas educativas de sala e, de forma mais específica, conversar com as educadoras de cada sala sobre as respetivas dinâmicas dos grupos e das crianças.

Nestas reuniões foi também apresentado o Projeto Pedagógico para o ano 2023/2024: *Procura-se um bom Cidadão*.

OUTUBRO

Para comemorar o dia mundial da alimentação, a Nutricionista, Bárbara Costa, em colaboração e negociação com a Coordenadora Pedagógica, Filipa Passos, desenvolveram uma atividade “Da farinha ao Pão”. Numa instalação montada no ginásio do INS, as crianças puderam observar o ciclo desfolhada, farinha, pão. Cada criança teve oportunidade de tocar na farinha, juntar a água, o sal e o fermento e, no final, provar o pão. Cada criança levou também para casa o próprio pão que fizeram, desta vez em cada uma das salas.

NOVEMBRO

Iniciamos o mês com a comemoração do São Martinho. A equipa pedagógica de forma geral e as equipas educativas de forma específica, organizaram e desenvolveram um espetáculo de crianças para crianças. Cada grupo ensaiou um tema – uma música ou uma dança – e apresentaram-nos às outras crianças do INS.

Cumprindo a tradição dos estudantes vimaranenses em honra ao padroeiro, as crianças festejam as Nicolinas. As crianças de educação pré-escolar iriam participar no cortejo do retábulo, mas devido às condições meteorológicas adversas, acabaram por fazer a comemoração internamente.

Assim, todas as crianças do INS (creche e educação pré-escolar) festejaram as Nicolinas internamente. Todas foram convidadas a vir vestidas com os trajes tradicionais e a trazer as suas caixas.

DEZEMBRO

O mês de dezembro ficou marcado pela comemoração do Natal. As iniciativas desta comemoração passaram pela decoração do INS (a decoração foi feita por toda a equipa, com inspiração de trabalhos manuais e sustentáveis. A decoração do INS primou pelos materiais naturais – como troncos – ou por materiais reutilizados – como paletes de madeira).

Tivemos a presença do Pai Natal, que neste ano veio a cavalo. Trouxe um presente individual para cada criança e todos tiveram oportunidade de interagir com o cavalo, com o Pai Natal e com os Elfos. Da parte da tarde, já sem o Pai Natal, a equipa fez uma demonstração das aves de rapina – duas águias – de forma voluntária para delícia das crianças e dos adultos.

A festa de Natal aconteceu no Multiusos de Guimarães e contou com a presença de todas as crianças, famílias, equipa do INS e elementos da Direção, da Câmara Municipal de Guimarães e da Tempo Livre.

INVESTIMENTOS

Num ano transato investiu-se na reformulação da rede elétrica da instituição e a instalação de rede de abastecimento de gás natural.

Adicionalmente foi remodelado o parque infantil e efetuados diversos trabalhos de recuperação e manutenção do edifício.

CONTAS DO EXERCÍCIO

Para o ano de 2023 o Infantário Nuno Simões apresenta um resultado líquido negativo de 143.042,65€. Este resultado decorre do decréscimo das receitas provenientes das mensalidades dos utentes e da comparticipação da Segurança Social e do acréscimo das despesas, nomeadamente no que concerne a subida dos preços dos produtos alimentares, do pagamento da indemnização da trabalhadora Daniela Oliveira e das alterações de posicionamento remuneratório.

Neste sentido e apesar destas dificuldades, a direção do Infantário Nuno Simões realizou uma gestão de proximidade, rigorosa e atenta, resultando na implementação de infraestruturas que visaram reduzir as despesas operacionais. Adicionalmente e com vista a mitigar as despesas não diminuindo a qualidade do serviço prestado, a direção, a par dos contactos encetados com a Segurança Social, com vista a revisão dos valores comparticipados e a comparticipação das 30 crianças da Valência Pré-Escolar, delineou um plano de contenção de despesas, que irá trazer a esta Assembleia em seu tempo, e que envolverá:

- i. **Prestadores de serviço:** Análise dos prestadores de serviços e ponderação da qualidade dos serviços prestados e custo/benefício;
- ii. **Fornecedores:** Solicitação regular de cotações a diversos fornecedores bens alimentares, provocando uma maior rotatividade com vista a obter ainda melhor

preço possível sem pôr em causa a qualidade dos produtos alimentares, de higiene, entre outros;

- iii. **Mensalidades e atividades extracurriculares:** Sendo o Infantário Nuno Simões uma IPSS com protocolos da Segurança Social, obrigando a aplicar a fórmula de calculo imposta pela tutela, pretende-se rever a receita das atividades extracurriculares;
- iv. **Outras reduções:** Reflexão sobre o funcionamento do infantário que poderá ir desde a revisão do funcionamento, de uma possível reestruturação do quadro do pessoal até à revisão da mensalidade da valência pré-escolar.

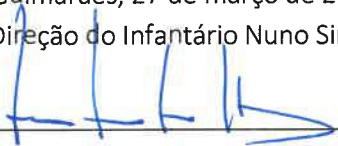
Este plano apresenta-se como uma ação de contingência a possíveis aumentos de produtos e serviços essenciais, subidas de escalão, alterações do salário mínimo ou outras despesas não previstas.

AGRADECIMENTOS

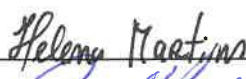
Para finalizar e com todo o merecimento aqui expressamos o nosso agradecimento a todos os elementos que compõem os Órgãos Sociais da Instituição, Assembleia-Geral, Conselho Fiscal e associados. Também agradecer ao Centro Distrital de Braga da Segurança Social, à Câmara Municipal de Guimarães, na pessoa do seu Presidente, ao Centro de Emprego de Guimarães, a todas as pessoas anónimas e Organismos que apoiaram a nossa Instituição e em particular á delegação em Guimarães da DGS (Delegação Geral de Saúde), expressamos os nossos agradecimentos.

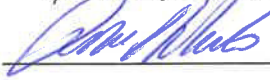
Finalizamos este relatório com um sincero agradecimento a todos os nossos trabalhadores e prestadores de serviços que se empenharam com um alto grau de profissionalismo nas tarefas que lhe estavam distribuídas e em particular no período difícil de pandemia.

Guimarães, 27 de março de 2023
A Direção do Infantário Nuno Simões,

Presidente 

Vice-Presidente _____

Secretario 

Tesoureiro 

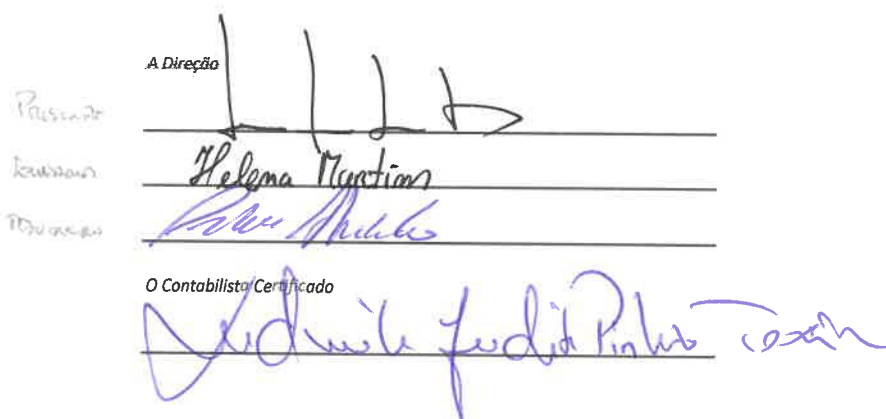
Vogal _____

Demonstração de Resultados

Código de Contas		Rendimentos e Gastos	Exercícios		
Pos	Neg		2023	2022	Var %
71/72		Vendas e serviços prestados	-355 642,61	409 450,69	-13,14%
75		Subsídios à exploração	606 433,25	649 548,69	-6,64%
		- ISS, IP – Centros Distritais	605 516,30	599 766,55	
		- Outras entidades públicas	153,73	30 623,35	
		Subsídios de outras entidades	0,00	16 408,79	
		Doações heranças e legado	763,22	750,00	
785+792	685	Ganhos/Perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos			0,00%
73		Variação de Inventários na produção			0,00%
74		Trabalhos para a própria entidade			0,00%
	61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-85 492,49	-74 368,52	14,96%
	62	Fornecimentos e serviços externos	-173 707,11	-214 199,45	-18,90%
	63	Gastos com pessoal	-850 388,25	-780 303,25	8,98%
7622	652	Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)			0,00%
7621	651	Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			0,00%
763	67	Provisões (aumentos/reduções)			0,00%
7623...	653+...	Imparidade de activos não depreciables / amortizáveis (perdas/reversões)			0,00%
77	66	Aumentos / Reduções de justo valor			0,00%
78-785...		Outros rendimentos e ganhos			
		- Imputação de subsídios ao investimento			0,00%
		- Outros rendimentos	36 510,55	43 816,95	-16,67%
	68-685...	Outros gastos e perdas	-1 352,48	-533,29	153,61%
		Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-112 353,92	33 411,82	-436,27%
761	64	Gastos / reversões de depreciação e de amortização	-30 688,73	-32 519,25	-5,63%
7625/6	655/6	Imparidade de activos depreciables / amortizáveis (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00%
		Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-143 042,65	892,57	-16125,93%
79		Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	0,00%
	69	Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00	0,00%
86		Resultado antes de impostos	-143 042,65	892,57	-16125,93%
	812	Impostos sobre o rendimento do período	0,00	0,00	0,00%
		Resultado líquido do período	-143 042,65	892,57	-16125,93%
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) inc. no resultado líquido do período					
Resultado líquido do período atribuível: (*)					
Detentores do capital da casa mãe					
Interesses minoritários					
Subtotal					
Resultado por acção básico					

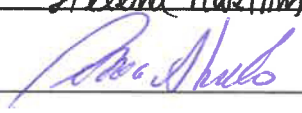
(*) esta informação apenas será fornecida no caso de contas consolidadas

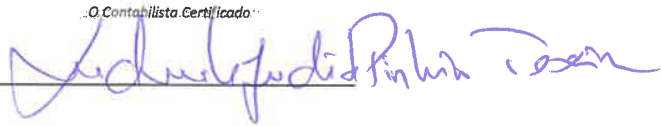
A Direção
 Presidente
 Presidente
 Presidente
 O Contabilista Certificado



Balanço

	Notas	2023	2022
ATIVO			
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis		305 261,21	331 577,29
Propriedades de Investimento		0,00	0,00
Trespasse (Goodwill)		0,00	0,00
Activos Intangíveis		0,00	0,00
Activos Biológicos		0,00	0,00
Participações financeiras (método de equivalência patrimonial)		0,00	0,00
Participações financeiras (outros métodos)		0,00	0,00
Accionistas / Sócios		0,00	0,00
Outros activos financeiros		2 357,82	2 021,58
Activos por impostos diferidos		0,00	0,00
Activos não correntes detidos para venda		0,00	0,00
Subtotal		307 619,03	333 598,87
Activo corrente			
Inventários		0,00	0,00
Activos Biológicos		0,00	0,00
Clientes		11 314,60	9 776,42
Adiantamentos a fornecedores		0,00	0,00
Estado e outros entes públicos		0,00	1 736,57
Accionistas/Sócios		0,00	0,00
Outras contas a receber		89,40	324,70
Diferimentos		58 180,00	65 180,00
Activos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00
Outros activos financeiros		0,00	0,00
Caixa e depósitos bancários		145 403,32	287 709,10
Subtotal		214 987,32	364 726,79
Total do activo		522 606,35	698 325,66
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais			
Fundos Patrimoniais		35 746,22	35 746,22
Ações (quotas próprias)		0,00	0,00
Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Premios de emissão		0,00	0,00
Reservas legais		0,00	0,00
Outras reservas		0,00	0,00
Resultados transitados		479 128,34	478 235,77
Ajustamentos em activos financeiros		0,00	0,00
Excedentes de revalorização		0,00	0,00
Outras variações de capital próprio		67 999,33	59 987,17
Subtotal		582 873,89	573 969,16
Resultado líquido do exercício		-143 042,65	892,57
Total do capital próprio		439 831,24	574 861,73
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Responsabilidade por benefícios pós-emprego		0,00	0,00
Passivo por impostos diferidos		0,00	0,00
Outras contas a pagar		0,00	0,00
Subtotal		0,00	0,00
Passivo corrente			
Fornecedores		10 295,43	18 481,52
Adiantamentos de clientes		0,00	0,00
Estado e outros entes públicos		19 013,34	20 690,16
Accionistas/Sócios		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Outras contas a pagar		0,00	361,69
Passivos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00
Outros Passivos financeiros		0,00	0,00
Diferimentos		50 042,00	70 364,96
Fornecedores de Investimento		3 424,34	13 565,60
Passivos não correntes detidos para venda		0,00	0,00
Subtotal		82 775,11	123 463,93
Total do Passivo		82 775,11	123 463,93
Total do capital próprio e do passivo		522 606,35	698 325,66

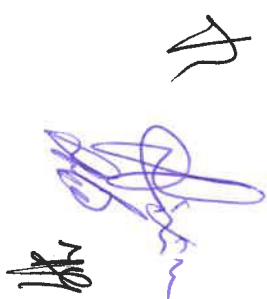

A Direção
Helena Martins


O Contabilista Certificado


Empresa Infântário Nuno Simões
501286705
Exercício 2023

Demonstração de Resultados por Valências

Código de Contas		CUSTOS E PERDAS		Exercícios			
				2023		2022	
Pos	Neg			Creche	Pré-Escola	Creche	Pré-Escola
71/72		Vendas e serviços prestados		97 195,95	288 446,66	148 886,61	280 564,08
75		Subsídios à exploração					
		- 185, 1º - Centros Distritais		383 115,03	232 461,27	326 888,23	272 678,32
		- Outras entidades públicas		76,10	77,63	15 158,56	15 464,79
		Subsídios de outras entidades		0,00	0,00	9 112,35	9 296,44
		Doações heranças e legado		877,79	385,43	371,25	376,75
785+792	585	Ganhos/Perdas imputados às subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos					
73		Variação de inventários na produção					
74	61	Trabalhos para a própria entidade		-42 318,78	-43 173,71	-36 812,42	-37 556,10
	62	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-85 985,02	-87 732,09	-106 028,73	-108 170,72
	63	Fornecimentos e serviços externos		-420 942,18	-429 446,07	-386 250,11	-394 053,14
7622	652	Gastos com pessoal					
7621	651	Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)					
763	67	Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)					
7633...	653*	Provisões (aumentos/reduções)					
77	66	Imparidade de activos não depreciáveis / amortizáveis (perdas/reversões)					
78-785...	66	Aumentos / Reduções de justo valor					
		Outros rendimentos e ganhos					
		- Imputação de subsídios ao investimento		0,00	0,00	0,00	0,00
		- Outros rendimentos		18 072,72	18 437,83	21 689,39	22 127,56
68-685...		Outros gastos e perdas		-669,48	-683,00	-263,98	-269,31
		Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		-51 077,87	-61 276,05	-7 298,84	40 660,66
761	64	Gastos / reversões de depreciação e de amortização					
7625/6	655/6	Imparidade de activos depreciáveis / amortizáveis (perdas/reversões)					
		Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		-66 268,79	-76 773,86	-23 345,87	24 238,44
79		Juros e rendimentos similares obtidos					
	69	Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00	0,00	0,00
86		Resultado antes de impostos		-66 268,79	-76 773,86	-23 345,87	24 238,44
B12		Impostos sobre o rendimento do período					
		Resultado líquido do período		-66 268,79	-76 773,86	-23 345,87	24 238,44
				PROFITOS E GANHOS			
				Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) inc. no resultado líquido do período			
				Resultado líquido do período atribuível: (*)			
				Detentores do capital da casa mãe			
				Ingressos minoritários			
				Subtotal			
				Resultado por valência utente/mensal			
				-68,18	-53,32	76,95	-43,13
				Custo Por valência utente/mensal			
				-565,07	-389,13	-361,51	-361,49
				Receitas Por valência utente/mensal			
				494,23	334,24	438,24	318,13



Movimentos nas rubricas de Capitais Próprios

Descrição	Posição	Fundos Patrimoniais atribuídos aos Instituidores da entidade-mãe										Interesses Minoritários	Total dos Fundos Patrimoniais
		Fundos	Exercício em Trânsito	Reserva de Retenção	Reservados para o Exercício	Exercício de Realização	Cursos Variáveis nos Fundos Patrimoniais	Resultado Líquido do Período	Total				
Posição no início do período 2023	1	35.746,22	0	0	478.225,77	0	0	\$9.987,17	892,57	574.861,73			
ALTERAÇÕES NO PERÍODO													
Primeira adoção de novo regime contábilístico										0,00			
Atribuições de políticas contabilísticas										0,00			
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras										0,00			
Realização de avaliação de activos fixos tangíveis e intangíveis										0,00			
Exercícios de realização do exercício de activos fixos tangíveis e intangíveis										0,00			
Ajustamentos por impostos diferidos										0,00			
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais	2	0,00	0,00	0,00	892,57	0,00	0,00	8.012,16	-892,57	8.012,16			
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	3									-143.042,65			
RESULTADO EXTENSIVO	4=2+	0,00	0,00	0,00	892,57	0,00	0,00	8.012,16	54.122,73	63.027,46			
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO													
Fundos													
Subsídios, doações e legados								0,00		0,00			
Outras operações	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Posição no fim do ano 2023		35.746,22	0,00	0,00	479.128,34	0,00	0,00	67.999,33	-143.042,65	439.831,24			

Demonstração de Fluxos de Caixa (Método Directo)

Rubricas	Notas	2023	2022
Recebimentos de Clientes		425 565,97	419 433,01
Pagamentos a Fornecedores		-269 966,45	-269 966,45
Pagamentos ao Pessoal		-578 124,36	-759 613,13
Caixa geradas pelas operações		-422 524,84	-610 146,57
Pagamento/Recebimento do imposto sobre o rendimento		-273 608,40	-102 903,66
Outros Recebimentos/Pagamentos relativos à actividade operacional		553 827,45	649 548,69
Fluxos das actividades operacionais (1)		-142 305,78	-63 501,54
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		0,00	0,00
Activos Intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros Activos		0,00	0,00
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis			
Activos Intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros Activos		0,00	0,00
Subsídios ao investimento		0,00	0,00
Juros e rendimentos similares		0,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
Fluxos das actividades de investimento (2)		0,00	0,00
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Cobertura de prejuízos		0,00	0,00
Doações		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares		0,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
Reduções de capital e outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
Fluxos de actividades de financiamento (3)		0,00	0,00
Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		-142 305,78	-63 501,54
Efeitos das diferenças de câmbio		0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período		287 709,10	351 210,64
Caixa e seus equivalentes no início do período (via plano contas)			
Caixa e seus equivalentes no fim do período		145 403,32	287 709,10
Caixa e seus equivalentes no fim do período (via plano contas)			

A Direção



Helena Martin



O Técnico Oficial de Contas

